CEB LAJEADO S.A - CEB Lajeado
SGAN Quadra 601 Conjunto H, 2º Andar - Asa Norte
Edifício ION Brasília/DF - Telefone: 3774.1154
CNPJ: 03.677.638/0001-50 - Inscrição Estadual: 07.408.151/001-60
Internet: http://www.ceb.com.br

CEB Lajeado

CARTA ANUAL DE POLÍTICAS PÚBLICAS E GOVERNANÇA CORPORATIVA 2022

(Ano Base 2021)



CEB LAJEADO S.A - CEB Lajeado
SGAN Quadra 601 Conjunto H, 2º Andar - Asa Norte
Edifício ION Brasília/DF - Telefone: 3774.1154
CNPJ: 03.677.638/0001-50 - Inscrição Estadual: 07.408.151/001-60
Internet: http://www.ceb.com.br

Carta Anual de Políticas Públicas e de Governança Corporativa 2022 – (Ano Base 2021)

SUMÁRIO

1.	Estrutura do Negócio	Pág.	**1**
2.	Mensagem da Administração	Pág.	**3**
3.	Comercialização de Energia	Pág.	**4**
4.	Negócios e Atividades desenvolvidas	Pág.	**5**
4.1	Gestão Econômico-Financeiro	Pág.	**8**
5.	Força de Trabalho	Pág.	**10**
6.	Relacionamento Institucional	Pág.	**11**
7.	Força de Trabalho	Pág.	**11**
8.	Identificação Geral	Pág.	**11**
8.1	Recursos para desempenhar atividades	Pág.	**12**
8.2	Nosso Compromisso Público	Pág.	**12**
8.3	Índices-financeiros	Pág.	**13**
8.3.1	ROE	Pág.	**13**
8.3.2	ROIC / NOPAT	Pág.	**13**
8.3.3	EVA	Pág.	**15**
9.	Nossos Modelo de Governança	Pág.	**17**
10.	Nossos Controles Internos e Gestão de Riscos	Pág.	**19**
10.1	Nossos Fatores de Riscos	Pág.	**20**
10.2	Remuneração de Administradores	Pág.	**20**
10.3	Gestão Administrativa	Pág.	**21**
10.4	Informações Relevantes	Pág.	**22**

Aonde se lê:

- ROE: Retorno sobre patrimônio líquido
- ROIC: Retorno sobre o Capital Investido
- NOPAT: Lucro operacional antes dos impostos
- EVA : Valor econômico adionado

Texto em Vigor aprovado pela 200ª - Reunião Ordinária do Conselho de Administração, de 29.09.2022

CEB LAJEADO S.A - CEB Lajeado
SGAN Quadra 601 Conjunto H, 2º Andar - Asa Norte
Edifício ION Brasília/DF - Telefone: 3774.1154
CNPJ: 03.677.638/0001-50 - Inscrição Estadual: 07.408.151/001-60
Internet: http://www.ceb.com.br

Carta Anual de Políticas Públicas e de Governança Corporativa 2022 – (Ano Base 2021)

1. Estrutura do Negócio

A CEB LAJEADO S.A. ("CEBLajeado" ou "Companhia") é uma sociedade anônima de capital fechado, de direito privado, controlada pela *holding* Companhia Energética de Brasília – CEB e pela Centrais Elétricas Brasileiras S.A. - ELETROBRAS. Foi constituída em 22 de fevereiro de 2000, e autorizada a funcionar pela Lei Distrital nº 2.515, de 31 de dezembro de 1999. Essa lei foi alterada pela Lei nº 3.737, de 13 de janeiro de 2006, para autorizar a sua reestruturação societária. No exercício de 2021 sua sede social está localizada na cidade de Brasília – DF, no endereço SGAN Quadra 601 Conjunto H, 2º andar - Edifício ION - Asa Norte.



De acordo com os registros contábeis relativos ao exercício de 2021, o capital social da CEB Lajeado, é de R$ 112.283.997,86 (cento e doze milhões, duzentos e oitenta e três mil, novecentos e noventa e sete reais e oitenta e seis centavos), e apresenta a seguinte composição societária:

Acionistas	Ações Ordinárias		Ações Preferenciais	
	Quantidade	%	Quantidade	%
CEB Holding	82.013.911	100	-	-
Eletrobrás	-	-	54.835.800	100
Amadeu Zamboni	-	-	300	-
Sérgio Feijão Filho	-	-	2	-
Total	**82.013.911**	**100**	**54.836.102**	**100**

Referência: Composição Acionária em 31 de dezembro de 2021.

Como mostrado na estrutura de negócios, a Companhia Energética de Brasília (CEB Holding) e Eletrobrás detêm, respectivamente 59,93% e 40,07% do patrimônio da CEB Lajeado sendo que a CEB Holding possuí 100% das ações ordinárias, com direito a voto. Por outro lado, o Acordo de Acionistas firmados entre as empresas, garante à Eletrobrás vantagens financeiras nas Ações Preferenciais e em Partes Beneficiárias o que resulta para esse sócio rendimentos equivalentes a 49,67% do lucro de cada exercício obtido pela CEB Lajeado.

A CEB Lajeado, em conjunto com a Lajeado Energia S.A., Paulista Lajeado Energia S.A. e a Investco, são parte do consórcio denominado "Consórcio Lajeado", cujo objeto é a exploração compartilhada da concessão de uso de bem público do Aproveitamento Hidrelétrico Luís Eduardo Magalhães e Sistema de Transmissão Associado, nos termos do Contrato de Concessão nº 05/97 e respectivos aditivos da Agência Nacional de Energia Elétrica ANEEL. O prazo de duração do contrato

de concessão é de 35 (trinta e cinco) anos contados a partir de 16 de dezembro de 1997 (término em 15 de dezembro de 2032). Entretanto com base na a Resolução Homologatória ANEEL Nº 2632/2021 de 14 de setembro de 2021, a Companhia obteve uma extensão da concessão de 980 dias, a ser encerrada em 22 de setembro de 2035, em função da sua participação no Mecanismo de Relocação de Energia – MRE. No período de prorrogação da concessão, a Companhia poderá comercializar sua cota parte de energia da UHE Luiz Eduardo Magalhães no Mercado Livre, já que o Contrato Bilateral firmado com Neoenergia Distribuição S/A., se encerrará em 15 de dezembro de 2032.

A concessão da UHE Luís Eduardo Magalhães é compartilhada da seguinte forma:

Consorciadas - Joint Venture	Quota (%)
Lajeado Energia	72,27%
CEB Lajeado	19,80%
Paulista Lajeado	6,93%
Investco	1,00%
Total	**100,00%**

Referência: Contrato de Concessão nº 05/1997.

A CEB Lajeado e as empresas Lajeado Energia S.A. (“Lajeado Energia”) e Paulista Lajeado Energia S.A. (“Paulista Lajeado Energia”) são titulares de ações representativas de 100% (cem por cento) do capital votante e 85,31% (oitenta e cinco inteiros e trinta e um centésimos por cento) do capital social da Investco, uma sociedade por ações, registrada na Comissão de Valores Mobiliários – CVM, constituída para administrar a UHE Luís Eduardo Magalhães, com sede na cidade de Miracema, no Estado do Tocantins, e endereço na rodovia TO Miracema, Km 23, s/nº, inscrita no CNPJ sob nº 00.644.907/0001-93, onde é gerada a energia comercializada pela Companhia.

A Investco é titular exclusiva dos ativos que compõem a Usina. Esses ativos são arrendados, exclusivamente, aos sócios ordinários e de acordo com percentual de participação de cada um no contrato de concessão, conforme instrumento particular do contrato de arrendamento celebrado em 21 de julho de 2001. Dessa forma, a energia gerada pela UHE Luís Eduardo Magalhães é de propriedade das arrendatárias e não há relação de compra e venda de energia entre a Investco e a CEB Lajeado.

A CEB Lajeado tem por objetivo a geração e comercialização de energia produzida pelo Aproveitamento Hidrelétrico Lajeado, praticando todos os atos necessários à consecução de sua finalidade, participando da sociedade Investco S.A. (“Investco”), como meio para realizar o seu objeto social, na condição de acionista.

Aproximadamente 94% do montante da energia gerada pela UHE Luís Eduardo Magalhães é comercializada com a Neoenergia Distribuição S.A., por meio de um contrato bilateral de compra e venda de energia com vencimento em 15 de dezembro de 2032, prazo limite de suprimento previsto no contrato de concessão do empreendimento.

À vista da questão hídrica vivenciada, esse contrato não alcançou a totalidade do bloco de energia de titularidade da Empresa, porém, mesmo com a redução no volume de venda anteriormente contratado, a manutenção desse instrumento significa garantia firme de receita até o final da concessão de produção independente da qual a CEB Lajeado S.A. é titular.

No exercício de 2021, a receita da Companhia foi oriunda das seguintes fontes:

- da venda de energia elétrica para a Neoenergia Distribuição S/A ;
- do Mercado de Energia Elétrica nos ambientes, regulado e livre;
- do rendimento de aplicações financeiras e

- dos resultados provenientes da participação acionária na Coligada Investco S.A, detentora dos ativos de geração da Usina.

Em 2021, em plena pandemia mundial da COVID-19, CEB Lajeado S.A. manteve a sua cota de participação no fornecimento de energia para o Distrito Federal sendo responsável pelo suprimento de 12% de toda a energia demandada pela Concessionária Distribuição de Energia Elétrica do Distrito Federal, conforme demonstrado no quadro abaixo.

1	2	3	4	5	6	7	8
CCEAR	CCGF	ITAIPU	LAJEADO	CORUMBÁ IV	CORUMBÁ III	ANGRA	PROINFA
27%	**23%**	**18%**	**12%**	**9%**	**6%**	**3%**	**2%**

Referência: Quadro 2021 de Fornecedores Neoenergia Distribuição S/A.

2. Mensagem da Administração

O ano de 2021 foi marcado por um período de estiagem muito forte na região Sudeste/Centro-Oeste, provocado principalmente pela falta de chuvas no primeiro trimestre do ano, o que não promoveu o reabastecimento dos reservatórios, gerando uma crise hídrica entre os meses de junho e setembro e forçando o uso de termelétricas. Ao mesmo tempo, foi possível verificar uma retomada gradual da economia, graças à liberação do comércio e indústria em todo o território nacional, por parte do governo. Graças a isso, em janeiro de 2022, a EPE (Empresa de Pesquisas Energéticas) apurou que, durante o ano de 2021, houve crescimento na carga do SIN de 5,0%. Isso acabou provocando o aumento do Preço de Liquidação das Diferenças - PLD, levando-o ao limite superior de valor durante o período da crise.

Merece destaque ainda que, no final do ano de 2021, entre os meses de novembro e dezembro, diferentemente dos primeiros meses, houve uma grande recuperação dos índices de chuvas, principalmente devido à incidência do fenômeno La Niña, promovendo o reabastecimento dos reservatórios das principais bacias da região SE/CO, o que provocou forte queda nos valores do Preço de Liquidação de Diferenças – PLD no final do exercício. Com isso, ficou notável a grande volatilidade que o cenário hidroenergético sofreu no último ano. Ao final do mês de novembro de 2021, foi estimada a média de ajuste do MRE (GSF), de 72,9%, indicando assim déficit hidrológico ainda maior do que o registrado em 2020, que foi de 80,2%.

A Companhia realizou em março de 2021 o leilão 01-2021, que tinha como objetivo a aquisição de energia para o segundo semestre do mesmo ano, visando mitigar os riscos de exposição do MCP/CCEE para o período seco do ano. O Hedge gerado com a compra realizada foi decisivo para amortecer os impactos da crise hídrica ocorrida no segundo semestre, trazendo consideráveis resultados positivos para empresa. Ao longo de 2021, havia previsão de desembolso, para fins de aquisição de energia junto ao MCP/CCEE de recursos financeiros disponíveis na ordem de R$18.000 mil, porém, em razão das ações de acompanhamento e mitigação de riscos no mercado de curto prazo, foram desembolsados R$14.855 mil que representou 82,53% do previsto, proporcionando uma redução do custo de aquisição de energia em 17,47%, o resultado desta operação trouxe melhorias para o resultado da Companhia e no exercício de 2021, a CEB Lajeado obteve o maior e mais relevante resultado financeiro de sua história ao longo de 21 anos de atividades. Os números finais do encerramento de 2021 auferiram que o lucro líquido alcançado foi 32,89% maior, totalizando R$88.600 mil no ano, quando comparado ao lucro de 2020 que encerrou em R$66.672 mil (números antes da participação de Partes beneficiárias), o que demonstra

que o cenário apresentado, com a redução de custos operacionais e elevação da receita através de ganhos no mercado de energia e o reajuste tarifário corroboram para este lucro.

Anualmente a CEB Lajeado realiza a distribuição integral de lucros aos acionistas CEB Holding e Eletrobrás, por meio de Dividendos, Juros Sobre Capital Próprio - JSCP e Partes Beneficiárias, a entidade está sujeita à tributação pelo regime de apuração de Lucro Real, com recolhimento do Imposto de Renda – IRPJ e Contribuição Social – CSLL por estimativa mensal, ajustando-se no Balanço Anual o imposto devido. Os impostos PIS e COFINS são calculados diretamente sobre o faturamento, conforme previsto na legislação tributária.

Ao longo de 2021, a CEB Lajeado avançou consideravelmente no processo de adequação da Empresa à Lei 13.303/2016. Foram atualizados e implementados diversos documentos e normas, visando atender às determinações da referida Lei. Igualmente foram instalados mecanismos de transparência e governança, notadamente o CAE – Comitê de Auditoria Estatutário, além de outras providências legais que devem ser observadas pelas estatais, tais como: códigos de conduta, práticas de gestão de riscos, regras para divulgação de informações, constituição e funcionamento dos Conselhos de Administração e Fiscal, além de outras formas de fiscalização e controle pelo Estado e pela sociedade.

A Companhia aperfeiçoou de maneira significativa o seu o seu plano de metas com uma série de normas internas criadas e aprovadas pela Diretoria Colegiada e ao cumprimento integral da Lei nº 9.991/2000, que trata sobre a obrigatoriedade de desembolsos e investimentos em Pesquisa e Desenvolvimento - P&D e no acompanhamento da Medida Provisória nº 998/2020, que posteriormente foi convertida na Lei nº 14.120/2021, além do monitoramento contínuo do seu mapa de riscos, que tem como seus principais pilares a receita de venda de energia, as oscilações do custo de energia no MCP e a volatilidade no valor do contrato de arrendamento com a Coligada Investco S/A.

Em 2022, serão mantidos os aprimoramentos contínuos em todas as áreas da Companhia, melhorando os índices de desempenho e performance do negócio “Lajeado”, contribuindo positivamente no impacto econômico e geração de valores para os controladores. Por fim, gostaríamos de agradecer aos parceiros, clientes, fornecedores e instituições financeiras, pela confiança que depositaram na Companhia durante o exercício de 2021 e, em especial, aos membros Conselhos de Administração, Fiscal , ao Comitê de Auditoria Estatutário e aos colaboradores pela dedicação, empenho e compromisso, orientados para o cumprimento dos objetivos empresariais, com vistas a contribuir para tornar a Companhia uma referência de eficácia na geração de resultados para os seus acionistas e para a sociedade do Distrito Federal.

3. Comercialização de Energia

Vigente desde de 2004, com a publicação da lei nº 10.848, o modelo atual do setor elétrico Brasileiro prevê que a comercialização de energia elétrica pode ser realizada em dois ambientes de mercado: Ambiente de Contratação Regulada (ACR) e Ambiente de Contratação Livre (ACL). No primeiro ambiente o fornecimento de energia é regido pelo Contrato de Comercialização de Energia Elétrica no Ambiente Regulado (CCAR). Os montantes de energia são ofertados por agentes de geração, comercialização ou importação em leilões efetuados pela Câmara de Comercialização de Energia Elétrica (CCEE), cujos compradores devem ser concessionários de distribuição de energia elétrica.

Já no Ambiente de Comercialização Livre - ACL, as operações de compra e venda de energia podem envolver os diversos agentes do mercado, tais como agentes de geração, comercializadoras, consumidores livres, entre outros, onde as

condições da aquisição de energia, bem como as particularidades dos contratos de comercialização, são livremente pactuadas entre compradores e vendedores.

A CEB Lajeado S.A. é parte integrante do "Consórcio Lajeado", com cota parte de 19,8%. Parte deste montante de energia é comercializado com a Neoenergia Distribuição S/A., por meio de CCAR firmado em 2001. O contrato determina ainda reajuste anual de preço com base no IGP-M, na data de reajuste tarifário da distribuidora. Importante mencionar que tange aos custos da Companhia, diferentemente da venda de energia.

Todos os contratos firmados no mercado são registrados na CCEE que gerencia o lastro de energia destes e efetua periodicamente a contabilização, apurando o total comercializado de energia entre os agentes, da qual resulta a situação de cada agente como credor ou devedor, com base nas diferenças apuradas.

Os resultados desta contabilização é objeto de liquidação financeira no mercado de curto prazo processo de pagamento e recebimento dos débitos (obrigações) e créditos (direitos) apurados no âmbito da CCEE. Neste ambiente, as diferenças apuradas são valoradas ao preço de liquidação das diferenças (PLD). De forma estratégica, visando mitigar os riscos de exposição à volatilidade do PLD, os agentes definem suas estratégias, com o intuito de cumprir seus contratos de venda de energia bem como de suas parcelas de garantia física.

Para definição das estratégias de comercialização da CEB lajeado, além do acompanhamento constante das projeções e dos resultados de exposição ao MCP junto à CCEE, e, ainda, o cumprimento às regras legais de normativas da comercialização, a Superintendência de Geração Comercialização e Novos negócios (SGN), analisa variáveis inerentes ao mercado de energia, tais como: O preço de liquidação das diferenças - PLD e o GSF.

Projeções de mercado, especialmente em relação ao preço de liquidação das diferenças, tendo em vista que o comportamento do PLD pode apresentar oscilações expressivas e impacta os volumes financeiros de crédito ou déficit. Assim como, as projeções e acompanhamento da garantia física das usinas no âmbito do Mecanismo de Realocação de Energia (MRE), influenciam na definição do risco hidrológico, resultando no chamado Ajuste do MRE (GSF), que impacta significativamente na exposição ao MCP.

4. Negócios e Atividades desenvolvidas

A UHE de Luís Eduardo Magalhães encontra-se em operação com cinco turbinas, cada uma com potência de 180,5 MW, representando uma potência total instalada de 902.5 MW, tendo energia assegurada de 505,10 MW. Do total da potência total instalada e energia assegurada as concessionárias deverão destinar 617,48 MW e 2.877.660 MWh/ano, respectivamente, até o prazo final deste contrato, para venda às empresas concessionárias de serviços públicos de distribuição. A partir de 2016 passou a vigorar a Repactuação do Risco Hidrológico, estabelecida por meio da Lei nº 13.203/2015 e regulamentada pela Resolução da Aneel nº 684/2015, que transferiu parte deste deste risco para os consumidores finais envolvendo os contratos no Ambiente de Contratação Regulada – ACR, como o da CEB Lajeado, mediante o pagamento de um prêmio de risco. O produto escolhido pela Companhia foi o SP92, que garante uma proteção para déficits de geração de energia do Mercado de Curto Prazo superior a 8%, sendo que para déficits até este nível a CEB Lajeado possui a responsabilidade de ressarcir aos agentes de mercados. A Companhia tem em vigor um contrato de compra e venda de energia com a Neoenergia Distribuição S/A., firmado em 27 de novembro de 2001 e tendo como data de encerramento em 15 de dezembro de 2032. Entretanto com base na a Resolução Homologatória ANEEL Nº 2632/2021 de 14 de setembro de 2021, a Companhia obteve uma extensão da concessão de 980 dias, a ser encerrada em 22 de setembro de 2035, em função da sua participação no Mecanismo de Relocação de Energia - MRE.

Em 2020 e em 2021 o volume contratado de energia foi de 823.822,5 MWh/ano, ou 94,04 MW médios, valor que deverá se repetir até o final do contrato, atualmente com a Neoenergia. Presentemente a garantia física da CEB Lajeado é de 100,01 MW médios, definido pela Portaria nº 178 do MME de 3 de maio de 2017 e válida a partir do exercício de 2018 e anos posteriores.

O ano de 2021 caracterizou-se por escassez hídrica severa no segundo e terceiro trimestres e, consequentemente, houve uma elevação do preço da energia no Mercado de Curto Prazo ao seu valor máximo, conforme definido pela legislação vigente. Em função das determinações do Operador Nacional do Sistema – ONS sobre a geração de energia do sistema, coubesse à CEB Lajeado uma geração total de energia em 2021 de 89,79 MW médios do total gerado de energia na UHE Luís Eduardo Magalhães, sendo que este montante é 15,2% menor que a garantia física de 100,01 MW (Geração em 2020 equivalente a 82,42 MW Médios, 17,58% inferior à garantia física).

4.1. Desempenho Operacional

Para observar o desempenho operacional e financeiro de um agente no setor elétrico, um dos fatores importantes é a geração de energia, que está ligada as características operacionais da usina e, um outro fator, ligado ao mercado, é dado pela variação do Preço de Liquidação das Diferenças - PLD. O citado preço busca equilibrar o mercado de curto prazo do setor energético, considerando a demanda atual, a capacidade de fornecimento das hidrelétricas e também o potencial de armazenamento futuro.

Em relação ao SIN, a Figura 1 apresenta a curva da *Demanda Máxima Horária*, oriunda da Base de Dados Técnica do ONS, para os anos de 2020 e 2021. Comparando os dois períodos, é possível ver uma queda acentuada na demanda no ano de 2020, entre os meses de abril e maio. Enquanto em 2021, a demanda se manteve relativamente constante. Essa diferença deu-se, principalmente, pela redução de consumo gerada pela pandemia do COVID-19.

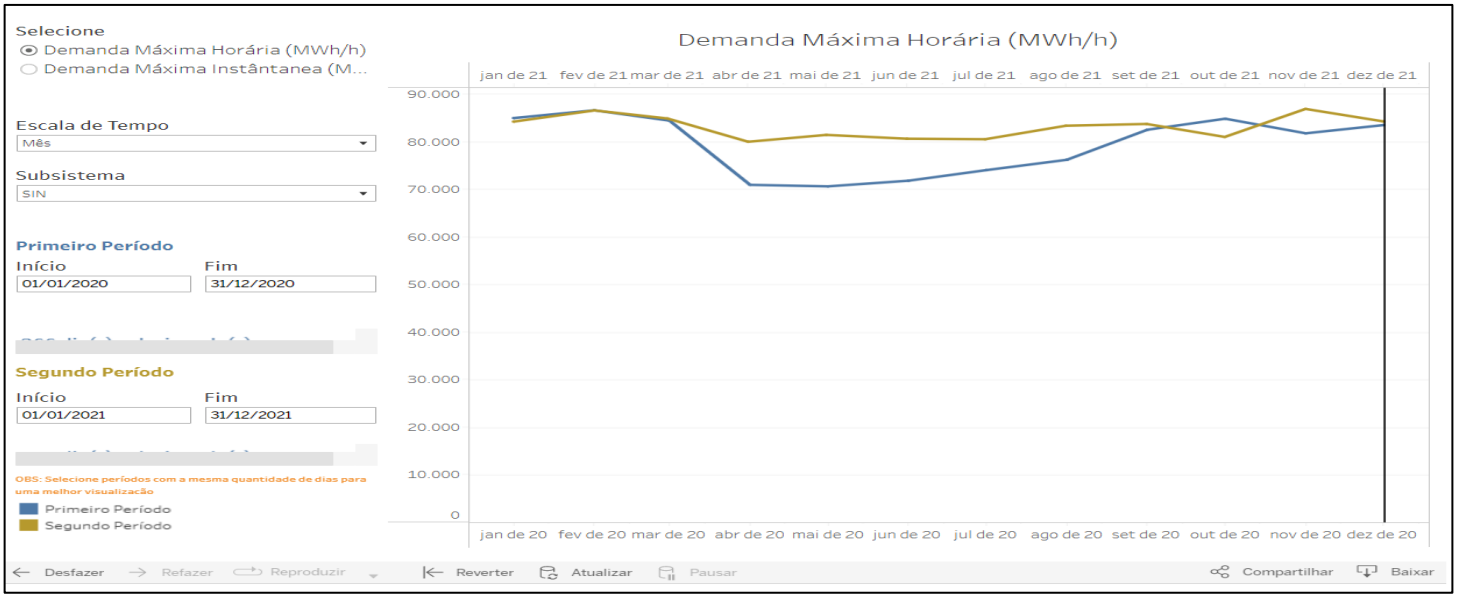


Figura 01 – Demanda Máxima Horária – Sistema Integrado Nacional SIN 2020/2021.

No que tange à UHE Luiz Eduardo Magalhães, trata-se de uma usina Tipo I _ Despachada Centralizadamente, sendo o sistema controlado pelo Operador Nacional do Sistema Elétrico – ONS, a fim de atender a demanda de cargas de forma otimizada.

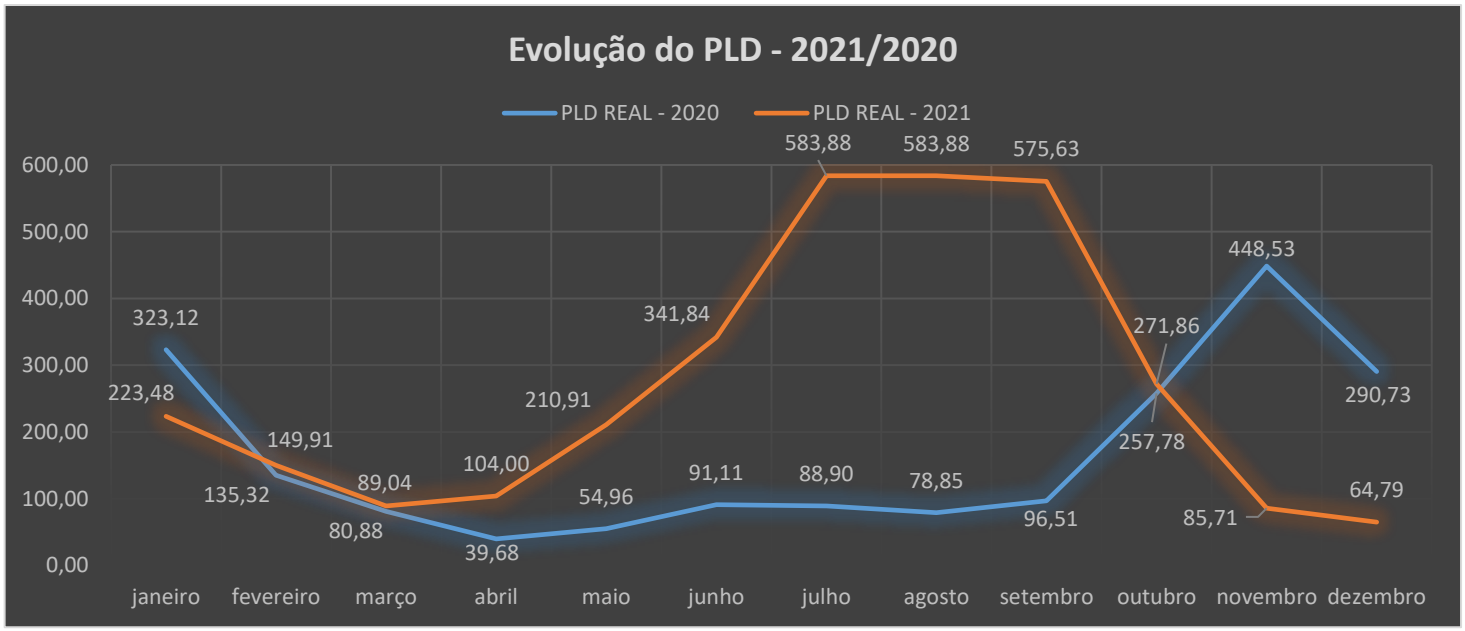
Carta Anual de Políticas Públicas e de Governança Corporativa 2022 – (Ano Base 2021)

A partir da correlação de inúmeras variáveis e, em especial, da geração da usina ao longo dos meses, da curva de demanda e da variação do PLD do mercado de energia é possível observar o impacto destas variáveis nos resultados financeiros da CEB LAJEADO, de forma mais objetiva, evidenciando as nuances das curvas. A figura abaixo ilustra a Geração da Usina de Luís Eduardo Magalhães em 2021 e 2020.

A Figura 2 apresenta a curva de geração da usina, definida pelo despacho junto a Operador Nacional do Sistema (ONS) e os nível do reservatório que, em 2021, teve suas médias mais altas entre janeiro e março e entre novembro e dezembro, favorecendo assim, a geração neste período. Comportamento esse semelhante ao verificado no ano de 2020, para a correlação entre a geração e a vazão dos afluentes.

Contudo, é importante destacar que a escassez de chuvas em 2021 provocou uma redução do nível dos reservatórios das principais hidrelétricas do país e a consequente redução da oferta de hidreletricidade. Esta queda foi compensada pelo aumento da oferta de outras fontes, como o carvão vapor (+47,2%), gás natural (+46,2%), eólica (+26,7%) e solar fotovoltaica (+55,9%). O que impactou de forma significativa no valor da energia no curto prazo, o que é apontado pela Figura 3, que traz a evolução do PLD no ano de 2021.

Logo abaixo segue a evolução do Preço de Liquidação das Diferenças - PLD 2021-2020



Referência: Evolução das Informações INFO-PLD - CCEE 2021/2020.

Nota-se que, em 2021, o PLD não atingiu seu patamar mínimo de R$ 49,77/MWh, situação que ocorreu em 2020. Porém, atingiu seu valor máximo, estabelecido pela ANEEL, equivalente a R$ 583,88/MWh, nos meses de julho e agosto.

Em 2020, o PLD mínimo de R$ 39,68/MWh ocorreu devido ao auge da pandemia COVID-19, que trouxe uma redução de carga/demanda aliada aos baixos níveis dos reservatórios das principais hidrelétricas do país. Já em 2021, o PLD máximo se estabeleceu devido às condições meteorológicas e hidrológicas menos favoráveis, ao aumento no consumo de energia pela retomada da economia e, também, a situação crítica dos reservatórios do Sistema Interligado Nacional (SIN) durante o período de seca.

Cabe ressaltar que um valor elevado de PLD pode trazer riscos as geradoras e um desequilíbrio ao sistema, uma vez que afeta o fluxo de caixa dos agentes com consequente impacto financeiro negativo aos agentes.

Carta Anual de Políticas Públicas e de Governança Corporativa 2022 – (Ano Base 2021)

Os resultados financeiros da CEB LAJEADO, para o ano de 2021, retrataram o que aconteceu no mercado de energia, ou seja, durante os períodos de alta do PLD os resultados foram negativos, ocasionados por fatores como: diminuição do volume dos reservatório para a produção das usinas hidrelétricas, condições climáticas (menos chuva, menos água nos reservatórios e consequentemente nas usinas), aumento da demanda de energia pelos consumidores (retomada da economia) e preços elevados dos combustíveis.

5. Gestão Econômico-Financeira

A CEB Lajeado S.A., na condição de Empresa estatal do Distrito Federal, tem seu orçamento elaborado em estrita obediência à legislação distrital e, na estrutura orçamentária do Governo do Distrito Federal, a Empresa integra o programa "Energia para o Desenvolvimento". A receita da Empresa oriunda da venda de energia é somada pelo rendimento de aplicações financeiras e pelos resultados provenientes da participação acionária na empresa Investco S.A, detentora dos ativos de geração da Usina.

No exercício de 2021 a CEB Lajeado S.A. obteve lucro, antes dos impostos e participações, de R$129.053 mil, resultando após estas deduções, um lucro líquido de R$79.740 mil. Conforme relatado anteriormente, este resultado auferido é o maior alcançado pela CEB Lajeado desde a sua constituição.

Inúmeros fatores corroboraram para este resultado, tais como uma considerável redução dos valores de arrendamento pagos a coligada Investco, contudo o resultado das operações com energia foi bastante atenuado por questões climáticas, com a enorme quantidade de chuvas no último trimestre do ano, além do alcance de um bom resultado financeiro, o que também proporcionou a elevação do caixa da companhia, encerrando 2021 com um caixa em R$121.217 mil. Em relação a 2020/2019, foram também anos em que a Companhia obteve excelentes ganhos, com algumas alterações na receita bruta, ocasionadas principalmente pelas operações no mercado de energia e variações no custo de energia.

Mesmo com as dificuldade e oscilações enfrentadas, no mercado de energia e questões de saúde pública com a Pandemia Mundial, na qual o mundo se deparou nos últimos dois anos, podemos considerar que a CEB Lajeado passou por esta etapa sem grandes obstáculos e continuou proporcionando aos seus acionistas excelente retorno de seus investimentos, tendo sido distribuído todo o dividendo conforme 21ª Assembleia Geral de Acionistas - AGO.

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO DO EXERCÍCIO - DRE			
DRE COMPARATIVA	**2021**	**2020**	**2019**
(=) Receita Operacional Bruta	**273.522**	**191.374**	**216.441**
(-) Impostos e Contribuições	(32.597)	(24.658)	(26.006)
(=) Receita Operacional Líquida – ROL	**240.925**	**166.716**	**190.435**
(-) Custo com Energia Elétrica	(109.839)	(69.513)	(89.726)
(+) Receitas Operacionais	5.515	6.888	14.415
(-) Despesas Operacionais	(11.636)	(11.044)	(9.769)
(+) Resultado financeiro	4.088	2.498	904
Lucro antes dos tributos e participações	**129.053**	**95.545**	**106.259**
(-) IRPJ/CSLL	(40.453)	(28.873)	(30.023)
(-) Partes Beneficiárias	(8.860)	(6.667)	(7.624)
Lucro Líquido do Período	79.740	60.005	68.612

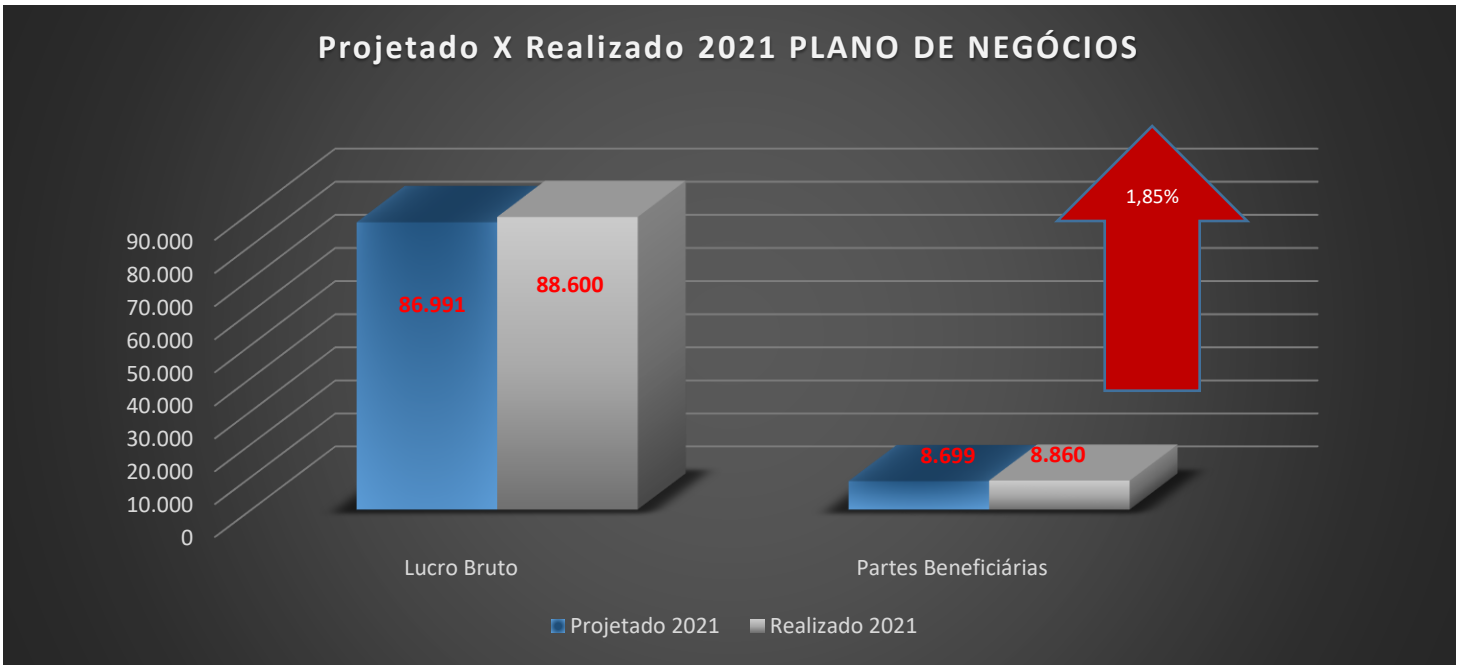
Referência: Demonstrações Financeiras - (2021-2020-2019).

Carta Anual de Políticas Públicas e de Governança Corporativa 2022 – (Ano Base 2021)

Diante dos diversos cenários que se apresentaram em 2021, com suas peculiaridades e características hidrológicas que se materializou nos resultados econômicas, conclui-se que os resultados finais alcançados para a CEB Lajeado foram acima das expectativas e indo ao encontro do Plano de Negócios da Companhia, com uma pequena diferença na variação em 1,85% e R$1.448 mil no resultado.

Exercício	Projetado 2021	Realizado 2021	Δ - (R$)	Δ - (%)
(=) Lucro Bruto	86.991	88.600	1.609	1,85%
(-) Partes Beneficiárias	(8.699)	(8.860)	(161)	1,85%
(=) Lucro Líquido	78.292	79.740	1.448	1,85%

Referência: Plano de Negócios 2021 - Demonstrações Contábeis 2021 – CEB Lajeado.



Conforme quadro abaixo, no que tange os exercícios de 2019 à 2021, os resultados auferidos foram bastante significativos e expressivos para a Companhia, sendo os maiores desde a sua fundação. Os lucros registrados para estes períodos estiveram entre R$60.005 mil e R$79.740 mil.

O Ebitda obteve uma variação positiva maior entre 2021/2020 na ordem de 32,28%, e com as margens nestes períodos acima dos 50%. Outro fator positivo em relação ao Ebitda foi o valor registrado em 2021, R$130.892 mil, variando em R$19.735 em comparação com 2020.

Exercício	2021	2020	2019	2021/2020 - R$	2020/2019 - R$	Δ 2021/2020 - %	Δ 2020/2019 - %
Lucro Líquido	79.740	60.005	68.612	19.735	-8.607	32,89%	-12,54%
Ebitda	130.892	98.952	111.258	31.940	-12.306	32,28%	-11,06%
Margem Ebitda	54,30%	59,40%	58,40%	-0,05	0,01	-8,59%	1,71%

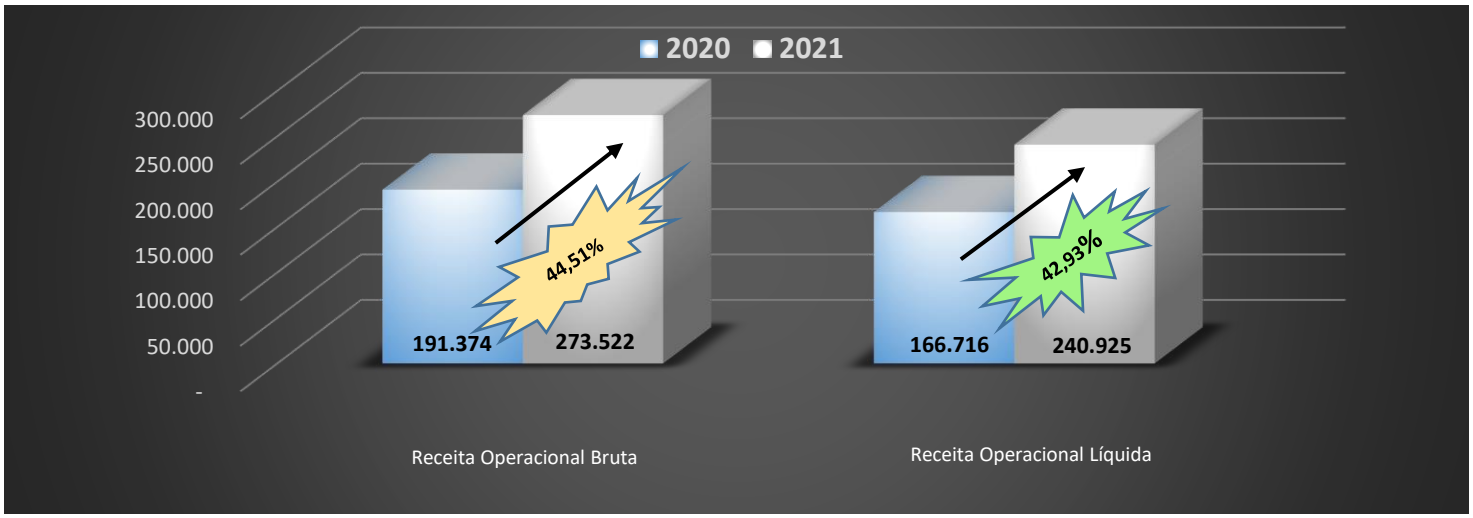
Referência: Demonstrações Financeiras - (2021-2020-2019).

Para os próximos anos estão sendo previstos investimentos na modernização e aquisição de novos equipamentos para a Companhia, na esfera administrativa. As premissas utilizadas nas projeções foram colhidas de fontes tradicionais do setor

elétrico e do mercado econômico-financeiro, além daquelas oriundas da orientação gerencial dada à Empresa. Assumida a razoabilidade das premissas não gerenciáveis, em função da credibilidade das fontes consultadas e mantidas as características de governança que vem sendo adotadas (redução de custos operacionais e atento acompanhamento dos componentes de receita), emerge um conjunto de informações sobre os resultados projetados com razoável grau de plausibilidade. Com relação às premissas da Receita, convém destacar que, para o bloco de energia descontratado, foi adotada a alternativa de liquidação no Mercado de Curto Prazo, embora exista a possibilidade de comercialização no Mercado Livre de Energia – ACL. Entretanto, essa alternativa pode ser alterada, a depender do nível de déficit de geração verificado no SIN, o que poderá determinar a necessidade de compra de energia no ACL.

(R$ Mil)	2021	2020	Δ 2021/2020
Receita Operacional Bruta	273.522	191.374	42,93%
Receita Operacional Líquida	240.925	166.716	44,51%
Resultado Operacional Líquido Antes dos Tributos	129.053	95.545	35,07%
Ebitda (Lajida)	130.892	98.952	32,28%
Lucro Líquido	79.740	60.005	32,89%
Patrimônio Líquido Total	336.300	320.816	4,83%

Referência: Demonstrações Contábeis 2021 - CEB Lajeado.



O Plano de Negócios projetado entre os anos de 2022-2026, deverá manter-se em patamares elevados em relação aos resultados econômico-financeiros, demonstrando total equilíbrio patrimonial, influenciado pela expectativa de entrada de recursos decorrentes da venda de energia para a Neoenergia Brasília Distribuição S/A., evidenciado pelo Lucro antes de Juros, Impostos, Depreciação e Amortização – LAJIDA bastante elevados. Consequentemente o lucro líquido e a margem líquida se manterão em níveis de crescimento, o que permitirá um maior retorno dos seus investimentos aos acionistas da Companhia, possibilitando uma boa margem de distribuição de lucros.

O Plano de Negócios projetado entre os anos de 2022-2026, deverá manter-se em patamares elevados em relação aos resultados econômico-financeiros, demonstrando total equilíbrio patrimonial, influenciado pela expectativa de entrada de recursos decorrentes da venda de energia para a Neoenergia Brasília Distribuição S/A., evidenciado pelo Lucro antes de Juros, Impostos, Depreciação e Amortização – LAJIDA bastante elevados. Consequentemente o lucro líquido e a margem líquida se manterão em níveis de crescimento, o que permitirá um maior retorno dos seus investimentos aos acionistas da Companhia, possibilitando uma boa margem de distribuição de lucros.

Carta Anual de Políticas Públicas e de Governança Corporativa 2022 – (Ano Base 2021)

Dados Plano de Negócios CEB Lajeado - Período 2022-2026					
	2022	**2023**	**2024**	**2025**	**2026**
Ebitda (Lajida)	142.032	175.601	186.320	193.415	202.956
Margem Ebitda	64,60%	71,80%	72,50%	72,60%	73,40%
Lucro Líquido	87.207	107.339	114.333	119.218	125.594
Margem Líquida	39,70%	43,90%	44,50%	44,70%	45,40%

Referência: Plano de Negócios 2022-2026 CEB Lajeado.

6. Relacionamento Institucional

A CEB Lajeado S.A. mantém estreito relacionamento com diversos órgãos, tais como a Câmara de Comercialização de Energia Elétrica – CCEE; Operador Nacional do Sistema – ONS; Agência Nacional de Energia Elétrica – ANEEL; Ministério de Minas e Energia – MME; Associações de Classe; Fundações; e Concessionárias em geral, e atua em conformidade com a legislação vigente, na busca de qualidade e transparência nas suas decisões, de forma a contribuir para o melhor desempenho do setor elétrico brasileiro e, consequentemente, garantir maior geração de riqueza para os acionistas da Empresa.

7. Força de Trabalho

A CEB Lajeado S.A., atenta em corresponder às expectativas do Controlador e no intuito de atingir suas metas empresariais, tem procurado focar as relações de trabalho na valorização, no respeito e no desenvolvimento humano e, para isso, contou com uma força de trabalho composta por 14 profissionais no exercício de 2021, como detalhado no quadro a seguir.

Quadro Funcional – (Colaboradores)	**Ocupados**	**Total**
Quadro próprio	-	-
Comissionados, sem vínculo efetivo	8	10
Diretoria Estatutária, sem vínculo efetivo	3	3
Contratados terceirizados	-	-
Requisitados da CEB IPES S.A.	2	2
Estagiários	1	1
Total geral (Força de trabalho)	**14**	**16**

Referência: RH CEB Lajeado (janeiro-dezembro/2021).

Observação: O quadro funcional aprovado para operação da empresa não teve a ocupação completa no exercício de 2021.

8. Identificação Geral

Em conformidade com o Art. 8º, incisos I, III e VIII, da Lei Federal nº 13.303, de 30.06.2016, o Conselho de Administração subscreve a presente Carta Anual de Políticas Públicas e de Governança Corporativa da CEB Lajeado S/A., relativa ao exercício social de 2021.

CEB LAJEADO S/A - CNPJ nº 03.677.638/0001-50 - NIRE JUNTA COMERCIAL : 533000613-0
Endereço: SGAN Quadra 601, Conjunto H - 2º Andar, Asa Norte - Brasília/DF
Tipo de estatal: Sociedade de Economia Mista
Acionista controlador: Companhia Energética de Brasília - CEB
Acionista não controlador : Centrais Elétricas Brasileiras - Eletrobras
Outras participações societárias: Investco S/A

Carta Anual de Políticas Públicas e de Governança Corporativa 2022 – (Ano Base 2021)

Tipo societário: Sociedade Anônima		
Tipo de capital: Fechado		
Abrangência de atuação: Local e Nacional		
Setor de atuação: Geração de Energia Elétrica		
Diretor Administrativo-Financeiro: Jairo Fernando Mecabô, telefone (61) 3774.1100 - ramal 1151; e-mail: jairo.mecabo@ceb.com.br		
Contador: Cleber Alves Pereira – CRC/DF 021056 , telefone (61) 3774.1100 - ramal 1153; e-mail: cleberpereira@ceb.com.br		
Auditores Independentes: Teixeira e Associados Auditores Independentes (Néxia International)		
Responsável Técnico: Domingos Xavier Teixeira; Fone (31) 3382.9939		
e-mail: domingos.teixeira@nexia-teixeira-auditores.com.br		
Conselheiros de Fiscais e de Administração Subscritores:		
Francisco Claudio Lima	CPF: ***.799.451-**	Conselheiro Fiscal - Presidente
Hormino de Almeida Junior	CPF: ***.567.996-**	Conselheiro Fiscal
Francisco de Assis Duarte de Lima	CPF: ***.318.997-**	Conselheiro Fiscal
Marcello Joaquim Pacheco	CPF: ***.459.108-**	Conselheiro Adm. - Presidente
Patricia de Carvalho Moreira	CPF: ***.881.307-**	Conselheiro Adm.
João Wellisch	CPF: ***.109.791-**	Conselheiro Adm.
Tiago Modesto Costa	CPF: ***.966.331-**	Conselheiro Adm.
Rafael Lycurgo Leite	CPF: ***.794.991-**	Conselheiro Adm.
Handerson Cabral Ribeiro	CPF: ***.771.341-**	Conselheiro Adm.
Ivan Marques de Toledo Camargo	CPF: ***.411.481-**	Conselheiro Adm.
Administradores Subscritores:		
João Wellisch	CPF: ***.109.791-**	Diretor-Geral
Jairo Fernando Mecabô	CPF: ***.491.339-**	Diretor Adm. Financeiro
João Marcos Assis da Silva	CPF: ***.771.971-**	Diretor-Técnico

Referência: 21º Assembleia Geral CEB Lajeado.

Os membros da Administração e do Colegiado foram aprovados na 21ª Assembleia Geral da CEB Lajeado.

8.1. Recursos para desempenhar nossas atividades

A CEB Lajeado conta com recursos financeiros decorrentes de:

- Venda de energia elétrica para a Neoenergia Distribuição S/A.
- Venda de Energia no ambiente de comercialização regulado - MCP.
- Venda de energia no ambiente de comercialização livre - ACL;
- Dividendos e Juros sobre Capital Próprio pagos por sua Coligada Investco;
- Rendimentos de Aplicações Financeiras.

Observação:

Em 13 de outubro de 2020, foi aprovada, na 103ª AGE da Companhia Energética de Brasília, a venda de 100% da participação acionária da CEB Distribuição. No dia 06 de novembro de 2020, foi lançado o edital de licitação para alienação da companhia. Em 24 de dezembro de 2020, foram publicados os Comunicados Relevantes nº 6 e 7, que trataram do resultado definitivo, homologação e adjudicação do Leilão nº 01/2020 – CEB D, tendo como como vencedora a empresa Bahia Geração de Energia S.A., do grupo Neoenergia, com a proposta econômica no valor de R$ 2.515.000 mil. Em 14 de janeiro de 2021, o Conselho Administrativo de Defesa Econômica - CADE efetuou a aprovação prévia para operação de transferência de controle acionário, por meio do parecer nº 9/2020/CGAA5/SGA1/SG. Em 22 de janeiro de 2021, a ANEEL deferiu o pedido de anuência prévia para operação de transferência de controle acionário. A liquidação do referido Leilão ocorreu no dia 2 de março de 2021.)

8.2. Nosso Compromisso Público

A CEB Lajeado tem como objetivos:

I - garantir o suprimento estratégico de energia ao mercado consumidor, contribuindo para a promoção e o incentivo do desenvolvimento socioeconômico do Distrito Federal e consequentemente do Brasil;

II - apoiar e incentivar projetos, estudos e pesquisas de desenvolvimento conforme diretrizes da ANEEL;

III - participar de empresas ligadas à pesquisa, desenvolvimento cientifico e tecnológico, tendo por objeto a exploração energética, bem como de outras empresas ou empreendimentos cuja finalidade esteja relacionada ao objeto social da Companhia;

IV – contribuir para modernização e manutenção das atividades da área de meio ambiente e sustentabilidade correlacionado às políticas socioambientais na UHE Luís Eduardo Magalhães;

V – participar, coordenar e gerenciamento da programação de investimentos, projeção e controle de receitas e despesas, custos e serviços, política tarifária e estudos de mercado.

8.3. Índices-financeiros

A Lei 13.303, de 30 de junho de 2016, dispõe no seu Art. 8º, inciso I:

> *Art. 8º As empresas públicas e as sociedades de economia mista deverão observar, no mínimo, os seguintes requisitos de transparência:*
>
> *I - elaboração de carta anual, subscrita pelos membros do Conselho de Administração, com a explicitação dos compromissos de consecução de objetivos de políticas públicas pela empresa pública, pela sociedade de economia mista e por suas subsidiárias, em atendimento ao interesse coletivo ou ao imperativo de segurança nacional que justificou a autorização para suas respectivas criações, com definição clara dos recursos a serem empregados para esse fim,* ***bem como dos impactos econômico-financeiros da consecução desses objetivos****, mensuráveis por meio de indicadores objetivos;*

À vista disso, com o intuito a mensurar os impactos econômico-financeiros relativos à consecução dos compromissos públicos na Carta Anual de Políticas Públicas Governança Corporativa da CEB Lajeado, optou-se pela inserção neste relatório dos indicadores financeiros estratégicos ROE, ROIC e EVA.

Ademais, tais indicadores estratégicos têm o papel de municiar o processo decisório da companhia, auxiliando na avaliação dos impactos das estratégias nos resultados da organização.

8.3.1. ROE

O Retorno sobre capital próprio (**ROE**, do inglês *return on equity*) expressa o retorno sobre o patrimônio líquido e é utilizado para medir o desempenho econômico da organização para seus acionistas. Para o ano de 2021, o **ROE** calculado é demonstrado abaixo:

$$ROE = \frac{Lucro\ Líquido}{Patrimônio\ Líquido} = \frac{79.740}{336.300} = \mathbf{23,71\%}$$

Indicador Estratégico	2021	2020	2019
ROE – Return on Equity	23,71%	18,70%	22,24%

Dados obtidos nas Demonstrações Financeiras da CEB – 2021-2020.

IUDICÍBUS, Sérgio. **Análise de Balanços:** análise da liquidez e do endividamento; Análise do giro, rentabilidade e alavancagem financeira. 11ª. Ed. São Paulo: Atlas, 2016.

8.3.2. ROIC / NOPAT

A Rentabilidade sobre o capital investido (**ROIC**, do inglês *return on invested capital*) é calculada com base na relação entre o resultado gerado pelo ativo operacional (**NOPAT**, do inglês *Net operating profit after tax*) e o capital investido – soma do capital próprio e do capital de terceiros (empréstimos, financiamentos e debêntures).

Por considerar também o capital de terceiros, esse indicador provê uma análise mais completa do capital investido se comparado ao indicador **ROE**, o qual só considera o capital próprio. Para o cálculo do **NOPAT** (Lucro operacional antes dos tributos) utilizou-se o lucro líquido auferido em 2021, retirando o efeito das receitas e despesas financeiras, conforme tabela abaixo. **NOPAT – Net Operating profit after tax.**

Quadro 1

NOPAT	**2021 (R$ mil)**	**2020 (R$ mil)**	**2019 (R$ mil)**
(+) Lucro Operacional (EBIT)	124.965	93.047	105.355
(-) IRPJ/CSLL (34%)	(42.488)	(31.636)	(35.821)
(=) NOPAT	**82.476**	**61.411**	**69.534**

Dados obtidos nas Demonstrações Financeiras da CEB – 2021-2020.
IUDICÍBUS, Sérgio. **Análise de Balanços:** análise da liquidez e do endividamento; Análise do giro, rentabilidade e alavancagem financeira. 11ª. Ed. São Paulo: Atlas, 2016.

O Capital Investido é dado pela soma do capital próprio, o qual é medido pelo patrimônio líquido, e do capital de terceiros, o qual é composto pelos empréstimos, financiamentos e debêntures que a organização possui, subtraído do caixa e disponibilidades de caixa. Desta forma:

Quadro 2

Capital Próprio	**2021 (R$ mil)**	**2020 (R$ mil)**	**2019 (R$ mil)**
Patrimônio Líquido	336.300	320.816	308.566
Capital Próprio	336.300	320.816	308.566
Dívida Líquida	**2021 (R$ mil)**	**2020 (R$ mil)**	**2019 (R$ mil)**
(+) Empréstimos e Financiamentos (Passivo Circulante)	-	-	-
(+) Empréstimos e Financiamentos (Passivo Não Circulante)	-	-	-
(+) Debêntures (Passivo Circulante)	-	-	-
(+) Debêntures (Passivo Não Circulante)	-	-	-
(-) Caixa e equivalentes de caixa	121.217	88.503	70.698
(=) Divida Liquida	(121.217)	(88.503)	(70.698)
Capital Investido	**2021 (R$ mil)**	**2020 (R$ mil)**	**2019 (R$ mil)**
(+) Capital Próprio	336.300	320.816	308.566
(+) Capital de Terceiros	70.299	55.683	55.955
(=) Capital Investido	406.599	376.499	364.521

Dados obtidos nas Demonstrações Financeiras da CEB – 2021-2020**.**
IUDICÍBUS, Sérgio. **Análise de Balanços:** análise da liquidez e do endividamento; Análise do giro, rentabilidade e alavancagem financeira. 11ª. Ed. São Paulo: Atlas, 2016.

Desse modo, para o ano de 2021, o ROIC calculado é demonstrado abaixo:

$$\boldsymbol{ROIC} = \frac{\boldsymbol{NOPAT}}{\boldsymbol{Capital\ Investido}} = \frac{82.476}{406.599} = \mathbf{20,28\%}$$

Indicador Estratégico	**2021**	**2020**	**2019**
ROIC – Return on invested capital	20,28%	16,31%	19,07%

Dados obtidos nas Demonstrações Financeiras da CEB – 2021-2020.
IUDICÍBUS, Sérgio. **Análise de Balanços:** análise da liquidez e do endividamento; Análise do giro, rentabilidade e alavancagem financeira. 11ª. Ed. São Paulo: Atlas, 2016.

Após o resultado do cálculo do **ROIC**, é possível inferir que relativo ao exercício financeiro de 2021, para cada R$ 1,00 investido retorna-se aproximadamente R$ 0,20. Em relação ao exercício de 2020 esta proporção de retorno ficou em aproximadamente R$ 0,16.

8.3.3. EVA

O indicador Valor Econômico Adicionado (**EVA**, do inglês *Economic Value Added*) é utilizado para avaliar se a organização está tendo êxito em criar valor para os seus acionistas. O EVA demonstra que o ativo operacional da empresa gerou um resultado superior ao custo de capital investido e é dado pela seguinte fórmula:

$$\boldsymbol{EVA = NOPAT - (WACC * Capital\ Investido)}$$

Os indicadores **NOPAT** e Capital Investido já foram mencionados. Com relação ao custo médio ponderado de capital (**WACC**, do inglês *Weighted Average Cost of Capital*), que consiste na média ponderada entre o custo da dívida – c.c.t. e o custo do capital próprio – c.c.p., é dado conforme equação a seguir:

$$\boldsymbol{WACC = \left[\frac{E}{D+E} * ccp\right] + \left[\frac{D}{D+E} * cct\ * (1-t)\right]}$$

Em que o capital próprio é dado por **E** (do inglês, *Equity*), o capital de terceiros é dado por **D** (do inglês, *Debt*). Com relação ao Custo de capital de terceiros - c.c.t. é determinado pela razão entre as despesas financeiras e a dívida financeira. O item t representa a alíquota de imposto de renda e contribuição social para empresas tributadas pelo regime de lucro real.

Para determinar o custo de capital próprio c.c.p., utiliza-se um modelo que considera a taxa livre de risco (rentabilidade de um título do governo, por exemplo) somado a um prêmio do risco (compara-se ao risco de mercado, por exemplo). O modelo mais conhecido para construir o c.c.p. é o modelo **CAPM** (do inglês, *Capital Asset Pricing Model*), conforme fórmula abaixo:

$$\boldsymbol{c.c.p. = Rf + (Rm - Rf) * \beta + Rp}$$

Onde $\boldsymbol{Rf}$ é a taxa livre de risco, $(Rm - Rf)$ é o prêmio de mercado, $\boldsymbol{Rp}$ é o risco país e β é a medida de risco que indica a sensibilidade da ação da companhia em relação ao índice de mercado.

O Custo do Capital Regulatório (**WACC** regulatório) é determinado pela ANEEL, e leva em consideração os fatores mencionados, utilizando uma série de metodologias e parâmetros para essa estimativa. Esse indicador dependerá do segmento em que a empresa atua – geração, transmissão ou distribuição.

Segundo os critérios da ANEEL, a empresa é incluída num determinado segmento a depender das suas fontes de receita. No caso da CEB Lajeado, que possui atividades de geração de energia, mais de 90% de suas receitas são oriundas do segmento de geração. Desta forma, o **WACC** regulatório utilizado será relativo à área de geração.

Carta Anual de Políticas Públicas e de Governança Corporativa 2022 – (Ano Base 2021)

A partir de consulta ao último PRORET 2.41, para 2021, 2020 e 2019 , o Custo de Capital Regulatório (**WACC** regulatório) relativo ao segmento de geração é de 6,98% e 7,32% respetivamente.

A partir dos dados calculados (**NOPAT** e Capital Investido) e do **WACC** regulatório, tem-se o seguinte resultado:

$$\boldsymbol{EVA = NOPAT - (WACC * Capital\ Investido)}$$

2021

$$EVA = 82.476 - (6{,}98\% * 406.599)$$

$$\boldsymbol{EVA = 54.096}\ \textbf{(R\$ mil)}$$

2020

$$EVA = 61.411 - (6{,}98\% * 376.499)$$

$$\boldsymbol{EVA = 35.131}\ \textbf{(R\$ mil)}$$

2019

$$EVA = 69.534 - (7{,}32\% * 364.521)$$

$$\boldsymbol{EVA = 42.851}\ \textbf{(R\$ mil)}$$

É possível entender o custo de capital empregado ($\boldsymbol{WACC} * Capital\ Investido$) como um aluguel teórico do capital investido a uma taxa determinada pelo órgão regulador. Assim, para a empresa gerar valor econômico, o lucro operacional da atividade após os impostos (**NOPAT**) deve cobrir o valor desse aluguel. Observa-se, de outra maneira, que sempre que a Rentabilidade sobre o capital investido – **ROIC** for maior que o custo médio ponderado de capital – **WACC**, tem-se um **EVA** positivo. A mesma equação pode ser escrita da seguinte forma:

$$\textbf{2021}: \boldsymbol{EVA = Capital\ Investido * (ROIC - WACC)}$$

$$EVA = 406.599 * (20{,}28\% - 6{,}98\%)$$

$$\boldsymbol{EVA = 54.077}\ \text{(R\$ mil)}$$

$$\textbf{2020}: \boldsymbol{EVA = Capital\ Investido * (ROIC - WACC)}$$

$$EVA = 376.499 * (16{,}31\% - 6{,}98\%)$$

$$\boldsymbol{EVA = 35.127}\ \text{(R\$ mil)}$$

$$\textbf{2019}: \boldsymbol{EVA = Capital\ Investido * (ROIC - WACC)}$$

$$EVA = 364.521 * (19{,}07\% - 7{,}32\%)$$

$$\boldsymbol{EVA = 42.831}\ \text{(R\$ mil)}$$

6 Dados disponíveis na Internet, no endereço: https://home.kpmg/content/dam/kpmg/br/pdf/2019/09/br-estudo-acende.pdf , consultado em 13/05/2021.

7 Dados disponível no endereço: http://www2.aneel.gov.br/cedoc/aren2020882_Proret_Submod_2_4_V5.pdf , consultado em 13/05/2021.

8 IUDICÍBUS, Sérgio. **Análise de Balanços:** análise da liquidez e do endividamento; Análise do giro, rentabilidade e alavancagem financeira. 11ª. Ed. São Paulo: Atlas, 2016.

Indicador Estratégico	2021 (R$ mil)	2020 (R$ mil)	2019
EVA – Economic Value Added	54.077	35.127	42.831

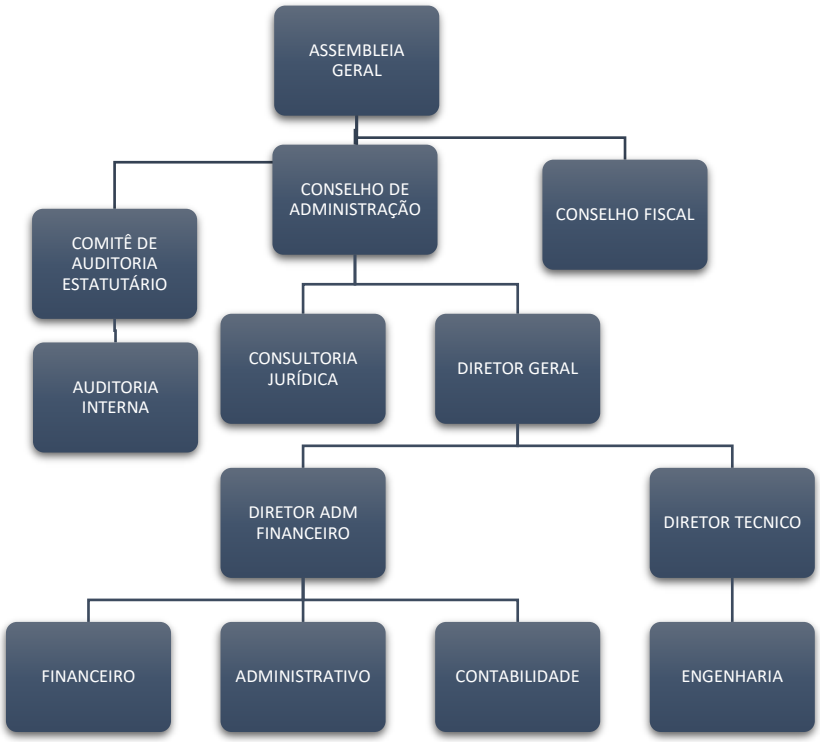
Dados obtidos nas Demonstrações Financeiras da CEB – 2021-2020.
IUDICÍBUS, Sérgio. **Análise de Balanços:** análise da liquidez e do endividamento; Análise do giro, rentabilidade e alavancagem financeira. 11ª. Ed. São Paulo: Atlas, 2016.

9. Nosso Modelo de Governança Corporativa

O modelo de governança da CEB Lajeado S/A., foi concebido com o intuito de estabelecer melhores práticas alinhadas ao Plano de Negócios, e em conformidade com as exigências da Lei n° 13.303/2016 e do Decreto Distrital n° 37.967/2017.

Estrutura de Governança/Organograma

CEB LAJEADO S/A. - ESTRUTURA DE GOVERNANÇA / ORGANOGRAMA



- **Assembleia Geral de Acionistas**: órgão máximo da Companhia, com poderes para deliberar sobre todos os negócios relativos a seu objeto social, regendo-se pela legislação vigente.
- **Conselho de Administração**: órgão deliberativo responsável por definir a orientação geral dos negócios, em conformidade com as competências estabelecidas no Estatuto Social da CEB e em Regimento Interno. É composto por sete membros, indicados e eleitos de acordo com as regras previstas na legislação vigente.
- **Comitê de Auditoria Estatutário:** O Comitê de Auditoria Estatutário – CAE é um órgão independente, de caráter consultivo e permanente, atualmente composto por três membros nomeados e destituíveis pelo Conselho de

Administração. Foi criado em observância à Lei nº 13.303/2016 e tem como atribuições principais a fiscalização, revisão, supervisão, acompanhamento e, quando cabível, a apresentação de recomendações sobre as atividades da Companhia. (Estrutura compartilhada com a CEB Holding).

- **Conselho Fiscal**: órgão permanente que analisa e emite parecer sobre as demonstrações financeiras e fiscaliza os atos dos administradores quanto a seus deveres legais e estatutários. É formado por três membros titulares e igual número de suplentes, eleitos pela Assembleia Geral Ordinária de Acionistas para mandato unificado de 01 (um) ano, permitidas, no máximo, duas reconduções consecutivas.

- **Diretoria Geral**: exerce as responsabilidades vinculadas à gestão institucional e estratégica da empresa por meio da coordenação, controle e orientação de todo o Sistema Empresarial.
- **Diretoria Administrativo-Financeiro**: promove as políticas e diretrizes alusivas à administração geral; gestão de pessoas; logísticas; suprimentos; tecnologia da informação; segurança empresarial e desenvolvimento organizacional bem aos aspectos econômicos, financeiros, contábeis e orçamentários no âmbito da CEB Lajeado.
- **Diretoria Técnica**: promove as políticas e diretrizes alusivas à geração e comercialização de energia elétrica, também aos novos empreendimentos dentro de sua área de atuação tais como venda e compra de energia, regulação, prestação de contas ao órgão regulador, assim como, pesquisa e desenvolvimento do setor e aos de serviços extra concessão e de geração de energia.
- **Administrativo**: promove a Gestão de pessoal, gestão das aquisições e serviços; atua, quando necessário, como gestor e ou fiscal de contratos; gestão dos arquivos, documentos e correspondência; elabora memorandos, atas, minutas e ofícios, relacionados às atribuições e responsabilidades do setor, enfim dá suporte operacional a toda a empresa.
- **Jurídico**: responsável pela emissão de pareceres jurídicos, relatórios administrativos, auxílio jurídico aos Diretores da Companhia, atuação em processos judiciais em trâmite e novos processos iniciais, acompanhamento e assessoramento nas demandas relacionadas a licitações, pregões, dispensas, pequenas compras, regulatório, comercialização e outros. Atuação na condução da elaboração e celebração de contratos, na gestão do grupo de trabalho, formalização de parcerias e equipes frente aos órgãos ambientais, regulatórios, acadêmicos, auxiliando e acompanhando diretamente as Diretorias da Companhia. Instrução e assessoramento jurídico nas reuniões do Conselho de Administração e do Comitê de Auditoria Estatutária, bem como na elaboração e no acompanhamento das Políticas de Governança em cumprimento à Lei 13.303/2016.
- **Financeiro**: responsável por planejar e controlar o uso dos recursos da organização, tais como contas a pagar e a receber, auxiliando a contabilidade e consequentemente gerando uma série de relatórios, como controles financeiros, fluxo de caixa e orçamento, influenciando diretamente todos os setores da Companhia.
- **Contabilidade**: fornece informações aos administradores, conselheiros fiscais e de administração, aos membros do Comitê de Auditoria Estatutário e a aos seus controladores, através de uma série de registros financeiros que compõe a operação da Companhia, dados essenciais aos acionistas, credores e outros agentes situados fora da

organização, elaborando uma série de dados econômicos, que visam buscar uma melhor analise e performance para a tomada de decisão.

10. Nossos Controles Internos e Gestão de Riscos

A CEB Lajeado, por meio de seus atos normativos e de gestão de seus negócios, atua de forma a desenvolver um ambiente de controle colaborativo e construtivo, no qual a Companhia se ajusta aos seus padrões de riscos às recomendações da Administração.

Na CEB Lajeado, as atribuições de gerenciamento de riscos nos órgãos de governança são as seguintes:

A Diretoria da CEB Lajeado é responsável por identificar e avaliar os riscos, realizar ações de prevenção e mitigação de riscos, bem como implementar procedimentos internos para assegurar que as atividades estejam de acordo com as metas e objetivos.

O Conselho Fiscal como colegiado não integrante dos Órgãos da Administração, tem como finalidade representar os acionistas na sua função fiscalizadora, acompanhando a ação dos administradores, verificando o cumprimento dos seus deveres legais e estatutários e defendendo os interesses da Companhia e dos acionistas. Portanto, cabe ao Conselho Fiscal fiscalizar os atos de gestão dos administradores, especialmente em relação à gestão orçamentária, financeira e patrimonial. É composto por três membros e respectivos suplentes, eleitos pela Assembleia Geral, sendo que dois membros serão indicados pelo Controlador, sendo que um deles deverá ser servidor público com vínculo permanente com a Administração Pública, e cabendo a representação de um membro ao acionista minoritário.

O Conselho de Administração, é o órgão superior da administração da CEB Lajeado, sendo composto por 7 (sete) membros, sendo dois eleitos pelos acionistas detentores da maioria das ações ordinárias da Sociedade, entre eles o Diretor-Geral da CEB Lajeado, um membro eleito pelos acionistas detentores da maioria das ações preferenciais da Sociedade e quatro membros integrantes do Conselho de Administração da Companhia Energética de Brasília – CEB, indicados dentre seus pares. Tem por finalidade estabelecer as diretrizes gerais da política da Companhia, sem prejuízo do exercício de atribuições de natureza executiva, desempenhadas nos termos do Estatuto e do presente Regimento Interno. Ao Conselho de Administração cabe determinar as diretrizes que deverão ser seguidas pela Diretoria da empresa na execução de seu plano de negócios, sempre sob a fiscalização do Conselho Fiscal.

O Comitê de Auditoria Estatutário, Comitê de Auditoria Estatutário: órgão independente, de caráter consultivo e permanente, de assessoramento ao Conselho de Administração, será composto de 3 (três) a 5 (cinco) membros, sendo a maioria de membros independentes, nomeados e destituíveis pelo Conselho de Administração, para o mandato de 2 (dois) anos, não coincidente para cada membro, cabendo 3 (três) reconduções. Suas atribuições principais são opinar sobre a contratação e destituição de auditor independente; supervisionar as atividades dos auditores independentes e as atividades desenvolvidas nas áreas de controle interno, de Auditoria Interna e de elaboração das demonstrações financeiras; monitorar a qualidade e a integridade dos mecanismos de controle interno, das demonstrações financeiras e das informações e medições divulgadas pela empresa; avaliar e monitorar as exposições de riscos da CEB e a adequação das transações com partes relacionadas, bem como elaborar relatório anual com informações sobre as atividades, os resultados, as conclusões e as recomendações do Comitê de Auditoria Estatutário. (Estrutura compartilhada com a CEB Holding).

Carta Anual de Políticas Públicas e de Governança Corporativa 2022 – (Ano Base 2021)

A Auditoria Interna: A auditoria Interna da Companhia Energética de Brasília – CEB é uma estrutura compartilhada da CEB Holding. Suas atividades se iniciaram 2019, em atenção aos em padrões de governança, risco e *compliance* estabelecidos na Lei nº 13.303, de 30 de junho de 2016. Trata-se de órgão de caráter permanente, vinculado ao Conselho de Administração da CEB por meio do Comitê de Auditoria Estatutário – CAE, com a finalidade de adicionar valor e aprimorar as operações da Companhia, contribuindo para a realização dos seus objetivos a partir da aplicação de uma abordagem sistemática e disciplinada no intuito de avaliar e melhorar a eficácia dos processos de governança, de gerenciamento de riscos e de controles internos. Nesse contexto, o presente Plano foi elaborado em observância ao Decreto (DF) nº 32.840, de 06 de abril de 2011, com o objetivo de definir os trabalhos prioritários a serem realizados durante o ano de 2021.

A Auditoria Externa: A CEB Lajeado possui contrato com a empresa Teixeira & Associados Auditores Independentes (Néxia International) que realiza auditoria de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria nas Demonstrações Contábeis , em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil, procedimentos e instruções emitidos pelo Conselho Federal de Contabilidade-CFC, Comitê de Pronunciamentos Contábeis-CPC, Comissão de Valores Mobiliares-CVM e da Agência Nacional de Energia Elétrica - ANEEL, em atenção ao art. 177 da Lei 6.404/76 e Instrução Normativa CVM nº 247/96, art. 35.

10.1. Nossos Fatores de Riscos

Na tabela abaixo, são descritos e relatados os fatores de risco da CEB Lajeado para o período de 2021/2025, e que foram aprovados em reunião pelo Conselho de Administração.

Risco	Efeito/Consequências	Ações
Redução da Receita Projetada	• Aumento do custo de energia com impacto negativo no fluxo de caixa e no resultado da Companhia.	• Contratação de energia via leilão; • Ajuste da sazonalização da garantia física; • Mudança sobre repactuação do risco hidrológico.
Inadimplência de créditos de venda de energia	• Vulnerabilidade do Caixa	• Adoção das medidas legais previstas no contrato bilateral de compra e venda de energia em caso de inadimplência, bem como de transações com partes relacionadas.
Volatilidade do valor anual do arrendamento da Usina	• Impacto negativo no fluxo de caixa e no resultado da Companhia.	• Continuidade das tratativas com a Investco S/A no sentido de criar parâmetros de teto e de piso para os valores anuais do Contrato de Arrendamento.

Carta Anual de Políticas Públicas e de Governança Corporativa 2022 – (Ano Base 2021)

10.2. Remuneração dos Administradores

A prática de remuneração adotada pela CEB Lajeado S/A tem como principal finalidade promover o alinhamento dos interesses dos administradores com os interesses dos acionistas da companhia. A composição da remuneração dos administradores acompanha as práticas de remuneração aplicadas pelo mercado para empresas do ramo elétrico, com porte semelhante ao da CEB Lajeado S/A bem como as responsabilidades inerentes a cada cargo.

A remuneração dos administradores e conselheiros é fixada, sob a égide da Lei 6.404/76, art. 152, caput, e em consonância com as disposições estatutárias, conforme deliberado pela 21ª Assembleia Geral Ordinária de 23/04/2021, que fixou também a remuneração dos membros do Conselho de Administração e Conselho Fiscal da CEB Lajeado S/A, em 20% (vinte por cento) da média mensal da remuneração dos diretores.

Remuneração

- Total da Remuneração com encargos sociais no exercício de 2021.

	Conselho de Administração	Conselho Fiscal	Diretoria Estatutária	Total
Remuneração	169	209	1.052	1.430
Gratificação Natalina	-	-	87	87
Gratificação Férias	-	-	29	29
Encargos sociais	34	42	332	408
Previdência Privada	-	-	40	40
Total	203	251	1.540	1.994
Número de membros	7	3	3	13

Referência: Demonstrações Contábeis CEB Lajeado 2021.

- **Média mensal/anual da remuneração dos diretores**

Remuneração Total: R$ 1.131.000,00 - (03 diretores) - R$ 29.000,00 - (vinte e nove mil reais).

- **Média mensal da remuneração dos conselheiros de administração**

Remuneração Total R$ 208.800,00 - (03 conselheiros) – R$ 5.800,00 (cinco mil e oitocentos reais)

- **Média mensal da remuneração dos conselheiros fiscais**

Remuneração Total R$ 208.800,00 - (03 conselheiros) – R$ 5.800,00 (cinco mil e oitocentos reais).

✓ **Observação**: a média das remunerações e demais custos poderá sofrer alterações em caso de vacância em uma das diretorias e conselhos de administração e fiscal. O custo total e benefícios é demonstrado no quadro acima. Cabe ressaltar que 04 (quatro) membros do Conselho de Administração não receberam remuneração pela CEB Lajeado no exercício de 2021, obedecendo a Lei Orgânica do Distrito Federal, em seu artigo 365, que menciona:

> ***"Art. 365**. É vedada a participação de qualquer pessoa, ressalvados os Secretários de Governo do Distrito Federal, ainda que na condição de suplente, em mais de um conselho, comissão, comitê, órgão de deliberação coletiva ou assemelhado, no âmbito da administração direta, indireta ou fundacional do Distrito Federal.*
>
> ***Parágrafo único**. É vedada a remuneração pela participação em mais de um conselho."*

Carta Anual de Políticas Públicas e de Governança Corporativa 2022 – (Ano Base 2021)

10.3. Gestão Administrativa

A Diretoria da CEB Lajeado S.A. tem focado suas ações na eficiência empresarial e na valorização dos seus recursos humanos. De forma transparente e com ferramentas que valorizam a liderança, a participação, a motivação e a criatividade, cada servidor contribui de forma sistêmica na solução e no aperfeiçoamento dos processos organizacionais. Em um ambiente saudável e harmonioso, as virtudes profissionais dos servidores são potencializadas, a fim de que estes possam contribuir efetivamente para o alcance dos objetivos propostos no Plano de Negócios da Empresa.

- Entre as ações desenvolvidas no exercício de 2021, destacam-se:
  - Monitoramento semanal dos preços de energia - PLD, acompanhando e adotando estratégias de mitigação de riscos e exposição da empresa, promovendo a aquisição de energia para reduzir exposição da empresa junto ao MCP/CCEE e, eventualmente, vender o excedente sempre que houver oportunidade de interesse da Cia.
  - Controle e gestão dos contratos administrativos de interesse da empresa, observando a fiel aplicação da Lei 13.303 e demais normas internas da companhia;
  - Aprimoramento dos controles internos, investimento em atualização e treinamento dos colaboradores, além de ajustes e adoção de novos mecanismos de mitigação de riscos;
  - Gerenciamento e fiscalização das receitas investidas em Pesquisa e Desenvolvimento (P&D); acompanhamento da Lei 14.120/2021; e
  - Adoção de ações visando garantir a eficiência e a lucratividade crescente da empresa, no sentido de viabilizar o cumprimento de metas com a distribuição integral de lucros aos acionistas CEB Holding e ELETROBRAS, por meio de Dividendos, Juros Sobre Capital Próprio - JSCP e Partes Beneficiárias.

10.4. Informações Relevantes

- Em março de 2020 uma pandemia global foi declarada pela Organização Mundial da Saúde (OMS) devido ao rápido aumento dos casos de doenças relacionadas ao novo Coronavírus (COVID-19).
- A Companhia continua adotando para contenção da disseminação do vírus e também mantendo a normalidade de suas operações, seguindo as recomendações dos órgãos governamentais, buscando preservar seus empregados e colaboradores, evitando a propagação da doença.
- A Administração entende que não houve qualquer impacto da pandemia nas operações da Companhia no período relativo a 2021, bem como períodos anteriores e continuará acompanhamento possíveis impactos futuros, se existirem, em suas operações e resultados.
- Importante destacar que em, 04 de dezembro de 2020 foi realizado leilão para alienação de 100% das ações detidas pela CEB Holding na sua investida CEB Distribuição S.A., sendo que em 2 de março de 2021 houve a transferência de 100% das ações e da gestão para o novo controlador NEOENERGIA S/A. Considerando que a CEB Distribuição é cliente único da CEB Lajeado, a transação de venda de energia deixou de ser considerada como uma transação com parte relacionada após essa data.